

**Año
2026**

**MODELO DE INTERVENCIÓN INTEGRAL
PARA PERSONAS EN SITUACIÓN DE MIGRACIÓN
EN CENTROAMÉRICA**



**GOOD SHEPHERD
INTERNATIONAL
FOUNDATION**
LATIN AMERICA



Contenido

Presentación	2
1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. MARCO CONCEPTUAL	3
3. ANÁLISIS DE CONTEXTO (RESUMEN REGIONAL Y TENDENCIAS RELEVANTES).....	4
4 ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO	7
5. OBJETIVO GENERAL	7
6. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	7
7. COMPONENTES DEL MODELO DE INTERVENCIÓN	7
8. MARCO LÓGICO DEL MODELO.....	9
9. SOSTENIBILIDAD DEL MODELO	10
10. RUTA DE INTERVENCIÓN PARA PERSONAS EN SITUACION DE MIGRACIÓN Y PREVENCIÓN DE TRATA DE PERSONAS EN CENTROAMÉRICA.....	10
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	18

Presentación

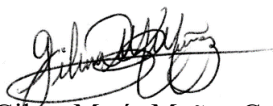
La movilidad humana en Centroamérica continúa siendo uno de los desafíos humanitarios, sociales y pastorales más complejos y persistentes de la región. Mujeres, niñas, niños, hombres y familias migrantes enfrentan múltiples formas de violencia, exclusión, desprotección y precariedad económica a lo largo de todo el ciclo migratorio: origen, tránsito, destino, retomo e integración.

En respuesta a esta realidad, la Congregación de Nuestra Señora de la Caridad del Buen Pastor (CNSCBP), a través de la Oficina para el Desarrollo de la Misión de Centroamérica, en articulación con la Fundación Internacional del Buen Pastor en América Latina, GSIF AL y el apoyo de ADVENIAT presenta el Modelo de Intervención Integral para Personas en Situación de Migración en Centroamérica como una propuesta institucional que sistematiza, fortalece y proyecta su acción histórica de acogida, acompañamiento y defensa de la dignidad humana.

Este modelo se fundamenta en un enfoque integral de derechos humanos, protección y género, alineado con los estándares internacionales y regionales, incluyendo el Marco Integral Regional para la Protección y Soluciones (MIRPS), y recoge la experiencia acumulada de las misiones, albergues, hogares y procesos comunitarios del Buen Pastor en países de origen, tránsito, retorno y destino.

El documento articula la atención humanitaria inmediata con procesos de empoderamiento, inclusión social y económica, prevención de violencias, fortalecimiento de redes interinstitucionales e incidencia en políticas públicas, incorporando de manera transversal la espiritualidad liberadora y compasiva del Buen Pastor.

El Modelo de Intervención Integral para Personas en Situación de Migración en Centroamérica se presenta como una herramienta estratégica para orientar la acción institucional de la Congregación en la región, fortalecer la articulación intercongregacional y multisectorial, facilitar la cooperación internacional y contribuir a la construcción de respuestas sostenibles, humanas y transformadoras frente a la movilidad humana en Centroamérica.



Gilma María Muñoz C.
Animadora Provincial

24 de abril de 2026

1. INTRODUCCIÓN

La movilidad humana en Centroamérica constituye uno de los fenómenos sociales más complejos y persistentes de la región. Personas en Situación de Migración enfrentan múltiples formas de violencia, exclusión y precariedad en los contextos de origen, tránsito, retorno y destino. Frente a esta realidad, la Congregación del Buen Pastor ha desarrollado históricamente respuestas de acogida, acompañamiento y defensa de la dignidad humana.

El presente documento consolida y fortalece el Modelo de Intervención Integral para Personas en Situación de Migración incorporando ajustes técnicos que aseguran:

- Coherencia entre marco conceptual, objetivos, resultados e indicadores.
- Alineación con estándares internacionales (derechos humanos, MIRPS, enfoque de género y protección).
- Claridad metodológica y solidez para cooperación internacional y sostenibilidad.

2. MARCO CONCEPTUAL

El modelo parte de la comprensión de la migración en Centroamérica como un fenómeno multidimensional atravesado por:

- Factores estructurales (violencia, pobreza, falta de oportunidades, desastres climáticos).
- Factores de género (violencia de género, explotación, trata, sobrecarga de cuidados).
- Riesgos durante el tránsito y la estancia (discriminación, falta de protección legal, precariedad laboral).

Se asume un enfoque integral de derechos humanos que articula la atención inmediata con estrategias de inclusión social y económica, prevención de violencias y fortalecimiento del tejido comunitario.

2.1 Migración como fenómeno estructural, regional y diferenciado

La migración en Centroamérica es un fenómeno estructural, multidimensional y regional, resultado de la interacción entre:

- Violencias estructurales (crimen organizado, control territorial, persecución).
- Pobreza, informalidad y exclusión socioeconómica.
- Impactos del cambio climático (sequías, huracanes, pérdida de medios de vida).
- Desigualdades de género, edad, origen étnico y condición migratoria.

La movilidad humana es un proceso continuo que reconfigura proyectos de vida, relaciones familiares y estrategias de sobrevivencia, generando vulnerabilidades acumulativas a lo largo del ciclo migratorio.

2.2 Enfoque de derechos humanos y protección integral

El modelo reconoce a las personas migrantes como sujetos de derechos, independientemente de su estatus migratorio. La protección integral implica:

- Acceso a derechos básicos (vida, integridad, salud, educación, trabajo y justicia).
- Prevención, identificación y atención de riesgos de violencia, trata y explotación.
- Respuestas diferenciadas según género, edad y contexto.

Se articula la atención humanitaria inmediata con procesos de desarrollo, integración y autonomía progresiva.

2.3 Perspectiva de género, cuidado y enfoque basado en trauma

Las personas migrantes enfrentan riesgos específicos:

- Violencias de género en origen, tránsito y destino.
- Trata y explotación sexual y laboral.
- Sobrecarga de cuidados y barreras de acceso a medios de vida.

El modelo se fundamenta en un enfoque de derechos humanos centrado en la persona, desde el cual se implementan estrategias de intervención informadas por el trauma, cuidado psicosocial y procesos de empoderamiento orientados al fortalecimiento de la autonomía económica y social de las mujeres.

2.4 Articulación regional y espiritualidad del Buen Pastor

La respuesta a la migración requiere corresponsabilidad regional y trabajo en red. El Buen Pastor aporta:

- Presencia territorial sostenida.
- Acompañamiento integral con espiritualidad liberadora.
- Capacidad de articulación entre actores humanitarios, comunitarios y de fe.

3. ANÁLISIS DE CONTEXTO (RESUMEN REGIONAL Y TENDENCIAS RELEVANTES)

A. Magnitud y dinámica reciente (panorámica)

- Los desplazamientos forzados y movimientos mixtos en la región permanecen elevados y complejos: el marco MIRPS hace seguimiento a flujos de desplazamiento forzado y soluciones regionales (informe MIRPS 2025 y documentos asociados). La región combina desplazamiento interno, solicitudes de protección internacional y migración en tránsito de Norteamérica a Suramérica.
- Tendencias 2023–2025: fluctuaciones en los flujos (picos en rutas como el Darién), cambios en políticas migratorias externas que afectan rutas y magnitud de las migraciones, y aumentos de población “varada/estacionada” en países de tránsito. Informes de OIM y Mixed Migration muestran variaciones estacionales y efectos de políticas de terceros países sobre la dinámica local.

B. Principales factores impulsores

1. **Violencia e inseguridad:** crimen organizado, pandillas y violencia generalizada fuerzan desplazamientos internos y salidas al exterior.
2. **Pobreza y falta de oportunidades:** desempleo, informalidad y déficit de servicios impulsan a buscar medios de vida alternativos.
3. **Choques climáticos y agrícolas:** el Corredor Seco y eventos extremos reducen la resiliencia rural y obligan a migrar temporal o permanentemente.
4. **Fragilidad de las estructuras de los países para garantizar los derechos:** La garantía efectiva de los derechos humanos de la población en movilidad humana se ve limitada por la fragilidad de las estructuras institucionales en los países de la región. Esta situación responde a múltiples factores interrelacionados que actúan como impulsores de la migración y profundizan las condiciones de vulnerabilidad:

Factores individuales

- Condiciones de vida precarias que afectan la toma de decisiones migratorias.
- Experiencias previas de violencia, persecución o vulneración de derechos.
- Limitado acceso a información segura y oportuna sobre rutas migratorias y servicios disponibles.
- Necesidades de protección internacional no atendidas.

Factores sociales, económicos y de género (enfoque de DDHH)

- Altos niveles de pobreza, desempleo e informalidad laboral.
- Desigualdades estructurales que afectan de manera diferenciada a mujeres, niñas, niños y adolescentes (NNA).
- Violencias basadas en género, trata de personas y explotación.
- Discriminación, xenofobia y barreras para el acceso a servicios básicos (salud, educación, protección social).
- Débil inclusión socioeconómica en comunidades de acogida.

Factores estructurales

- Limitada capacidad institucional para responder a flujos migratorios crecientes y complejos.
- Marcos normativos insuficientes o débil implementación de políticas públicas con enfoque de derechos.
- Falta de articulación interinstitucional y coordinación regional.
- Insuficiencia de recursos financieros, técnicos y humanos.
- Contextos de inestabilidad política, crisis económicas y debilidad del Estado de derecho.

C. Riesgos y protecciones

- **Riesgos agudos:** violencia sexual en el tránsito, trata y extorsión.
- **Brechas de protección:** limitaciones en rutas de acceso a protección internacional, problemas de regularización, falta de servicios sensitivos al género y saturación de capacidades humanitarias.

D. Marco institucional y normativo

- **MIRPS:** ofrece un marco regional para coordinación de protección y soluciones; muchos países han desarrollado planes nacionales, pero la implementación presenta brechas por capacidad y financiamiento.
- **Actores clave:** OIM, UNHCR, UN Women, ONG locales, iglesias y misiones (como Buen Pastor) juegan roles complementarios en protección y asistencia. La articulación multisectorial es esencial.

E. Economía y medios de vida

- **Remesas:** siguen siendo un componente central de la economía familiar; aunque las remesas crecieron globalmente en 2024–2025, su distribución y efectos locales son heterogéneos. Políticas para potenciar remesas hacia inversión productiva y economía local pueden aumentar resiliencia.
- **Actores Claves**

Principal población objetivo	Aliados con los que interactuamos constantemente y contribuyen al modelo	Soporte que apoyan las acciones	Externos (los que contribuyen, pero no inciden en el modelo)
Personas en movilidad humana Tránsito/ refugio/ asilo/ desplazados internos Familias de migrantes desaparecidos Migrantes transfronterizos	ONG Nacionales Internacional ONU Organización Religiosa Albergue ONG Gubernamentales	Voluntarios Iglesias Comunidad Sociedad civil Universidad (colegios religiosos) (organizaciones / congregaciones Redes)	Autoridades migratorias Afines Gobiernos ONU
Mujeres niñas familiares hombres en situación de migración	Albergues OIM ONU Iglesia local ONG trabajando con la temática ONG gubernamentales	GSFI AL Hermanas voluntarias Donantes Empresa privada	Gobiernos ONU

4 ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO

- **Atención integral y diferenciada:** servicios adaptados a mujeres, niñas, niños y hombres en tránsito o asentamiento.
- **Articulación interinstitucional:** coordinación con gobiernos, ONGs, organismos internacionales y redes comunitarias.
- **Enfoque de sostenibilidad:** inclusión de componentes de formación, generación de ingresos y redes de apoyo para reducir dependencia.
- **Metodología participativa:** involucrar a las Personas en Situación de Migración en el diseño y evaluación de las acciones.
- **Enfoque de género y protección:** transversal en todas las actividades.
- **Modelo regional:** adaptable a contextos locales (Mexico, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá).
- **Uso de evidencia e indicadores:** monitoreo con enfoque de impacto en protección, empoderamiento y resiliencia económica.

5. OBJETIVO GENERAL

Contribuir al ejercicio pleno de derechos, la protección integral y la inclusión social y económica de Personas en Situación de Migración en Centroamérica, fortaleciendo sus capacidades individuales, familiares y comunitarias, con enfoque de género, derechos humanos y sostenibilidad.

6. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Garantizar protección integral, atención psicosocial y acceso a servicios básicos para Personas en Situación de Migración.
2. Fortalecer el empoderamiento, liderazgo y capacidades personales y familiares de Personas en Situación de Migración
3. Promover la inclusión económica sostenible mediante empleo digno y economías solidarias.
4. Consolidar redes interinstitucionales y procesos de incidencia para la protección de derechos de personas migrantes.
5. Fomentar la convivencia pacífica, la prevención de violencias y la reducción de la xenofobia en comunidades receptoras.

7. COMPONENTES DEL MODELO DE INTERVENCIÓN

Componente 1. Protección Integral y Atención Psicosocial

- Espacios seguros de acogida y atención humanitaria.

- Atención psicosocial y espiritual con enfoque basado en trauma.
- Orientación y acompañamiento legal migratorio y laboral.
- Identificación, atención y derivación de casos de violencia de género, trata y explotación.

Componente 2. Empoderamiento y Desarrollo de Capacidades

- Procesos de liderazgo y empoderamiento de Personas en Situación de Migración.
- Formación en derechos humanos, convivencia y habilidades socioemocionales.
- Participación en redes comunitarias y organizaciones locales.

Componente 3. Inclusión Económica y Medios de Vida

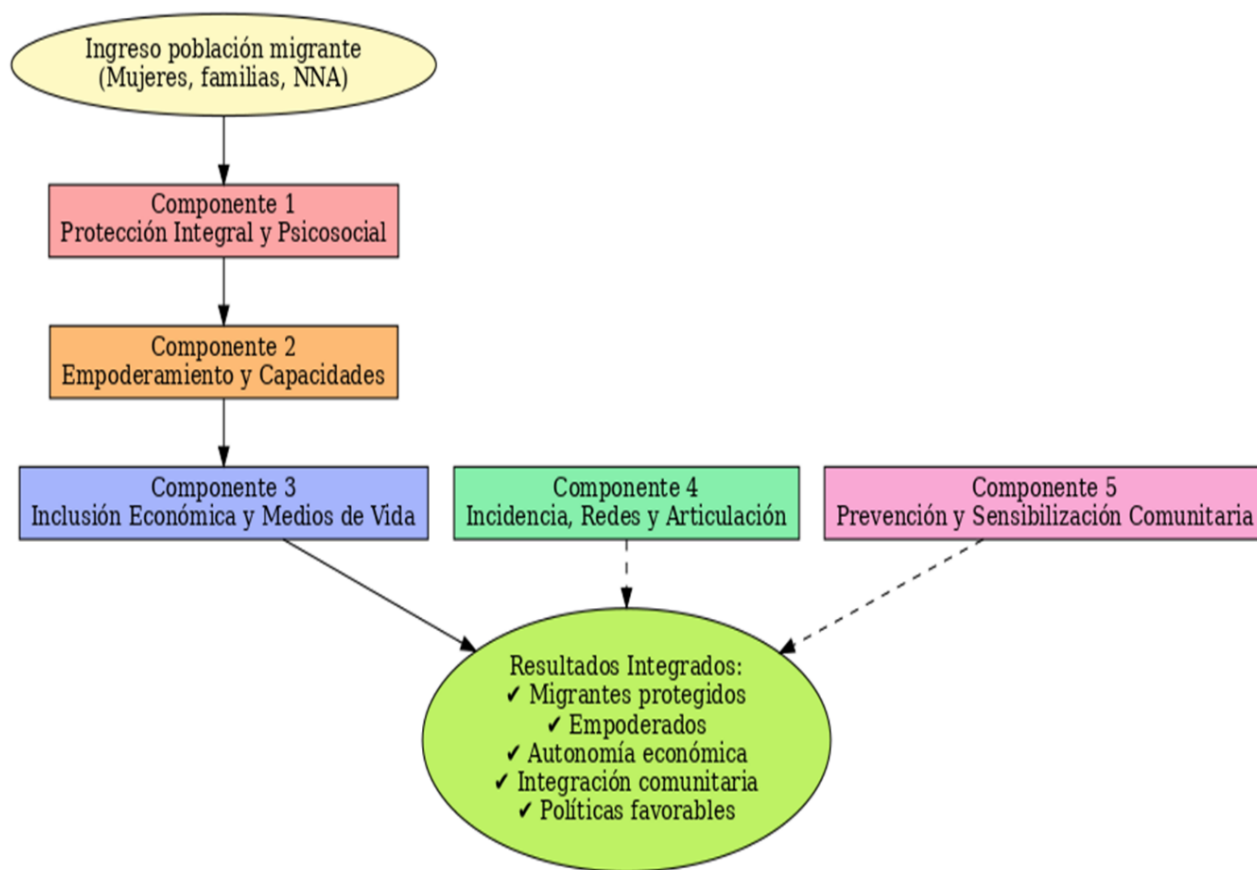
- Formación técnico-productiva vinculada a mercados locales.
- Economía solidaria, cooperativismo y finanzas inclusivas.
- Inserción laboral, emprendimientos y acceso a fondos semilla.

Componente 4. Incidencia y Articulación Interinstitucional

- Participación en mesas locales y regionales de migración.
- Incidencia en políticas públicas con enfoque de género y derechos.
- Alianzas con organismos internacionales, gobiernos locales y sector privado.
- Comunidad Intercongregacional.

Componente 5. Prevención y Sensibilización Comunitaria

- Prevención de violencia de género y trata de personas.
- Sensibilización comunitaria e intercultural.
- Comunicación para el cambio social y reducción de la xenofobia.



8. MARCO LÓGICO DEL MODELO

Fin (Impacto) Personas en Situación de Migración en Centroamérica ejercen sus derechos y mejoran de forma sostenible sus condiciones de vida, con menor exposición a violencias y exclusión social.	Indicadores de impacto • % de Personas que reportan mejora en bienestar y seguridad. • Reducción percibida de situaciones de violencia y discriminación.
Propósito Personas en Situación de Migración acceden a protección integral, fortalecen su autonomía y se integran social y económicamente en contextos de tránsito, retorno o destino.	Indicadores de propósito • % de personas acompañadas que acceden a servicios de protección y medios de vida. • % de Personas que reportan mayor autonomía y toma de decisiones.

Resultados (Outcomes)	Productos (Outputs)
1. Atención integral oportuna frente a riesgos de violencia, trata y explotación. 2. Fortalecimiento del liderazgo y capacidades de Personas en Situación de Migración. 3. Inclusión económica sostenible de Personas en Situación de Migración. 4. Redes interinstitucionales coordinadas y activas. 5. Comunidades receptoras con actitudes más inclusivas.	• Personas atendidas en protección, atención psicosocial y legal. • Personas formadas en liderazgo y habilidades socioemocionales. • Personas con empleo o emprendimientos sostenibles. • Alianzas y mesas interinstitucionales activas. • Campañas y acciones comunitarias de sensibilización.

9. SOSTENIBILIDAD DEL MODELO

- **Empoderamiento local:** Personas migrantes como agentes de cambio y promotores comunitarios.
- **Fortalecimiento institucional:** consolidar capacidades de las misiones locales del Buen Pastor.
- **Diversificación de financiamiento:** alianzas con cooperantes internacionales, gobiernos locales y sector privado.
- **Gestión del conocimiento:** sistematización de buenas prácticas, investigación aplicada y generación de evidencia para la incidencia.

10. RUTA DE INTERVENCIÓN PARA PERSONAS EN SITUACION DE MIGRACIÓN Y PREVENCIÓN DE TRATA DE PERSONAS EN CENTRO AMÉRICA

I. Datos generales del proceso

Aspecto	Información
Territorios incluidos	Paso Canoas (frontera sur Costa Rica), Hogar Misericordia (Costa Rica), Honduras
Congregaciones participantes	Nuestra Señora de la Caridad del Buen Pastor, Hermanas de la Caridad del Verbo Encarnado de San Antonio Texas, Compañía de Santa Teresa, Comunidades Intercongregacionales locales
Objetivo general del modelo	Contribuir al ejercicio pleno de derechos, la protección integral y la inclusión social y económica de Personas en Situación de Migración en Centroamérica,

	fortaleciendo sus capacidades individuales, familiares y comunitarias, con enfoque de género, derechos humanos y sostenibilidad.
Poblaciones acompañadas	Mujeres, niñas, niños, y hombres, migrantes en tránsito, solicitantes de refugio, retornados, personas en condición irregular y familiares de personas desaparecidas.
Principios orientadores	Escucha empática, dignidad humana, misericordia, justicia, hospitalidad, transparencia, protección integral, servicio desinteresado, mirada compasiva y resiliencia.

II. Contexto y realidad territorial

Elemento	Paso Canoas	Honduras	Hogar Misericordia
Características del flujo migrante	Zona fronteriza de tránsito intenso, con presencia de familias, mujeres y niños en tránsito o retorno. Alta rotación y vulnerabilidad.	Migración de tránsito y retorno; personas deportadas o que retornan voluntariamente, muchas con traumas y desánimo.	Personas migrantes en proceso de integración o búsqueda de estabilidad; familias que requieren acompañamiento prolongado.
Riesgos y vulnerabilidades	Falta de alimentos, alojamiento, atención médica, inseguridad en la frontera, riesgo de trata y abuso sexual.	Violencia estructural, explotación laboral, trata, ruptura familiar, xenofobia.	Riesgo de desarraigo, estrés postraumático, desempleo y desintegración familiar.
Factores de protección	Presencia de las hermanas y red intercongregacional; trabajo colaborativo con UNICEF, HIAS, CADENA, OIM.	Redes eclesiales (Pastoral de Movilidad Humana, Red Clamor), solidaridad comunitaria.	Espacios seguros de acogida y atención psicoespiritual; alianzas con salud y educación.
Capacidades locales	Presencia constante, acogida, orientación y atención humanitaria inmediata.	Trabajo en red consolidado y articulación comunitaria.	Capacidad de acompañamiento integral y sostenido.
Necesidades prioritarias	Espacio físico estable y vehículo institucional.	Fortalecer redes y derivaciones seguras.	Apoyos para integración laboral y sostenibilidad económica.

III. Fases de la Ruta Metodológica

Fase 1. Diagnóstico y análisis del contexto

Resultado de nivel outcome

El modelo de intervención se implementa con base en evidencia actualizada, pertinente y contextualizada, permitiendo respuestas oportunas, diferenciadas y con enfoque de derechos y género.

Elementos	Paso Canoas	Honduras	Hogar Misericordia
Objetivo	Comprender las dinámicas del flujo migrante en frontera y necesidades inmediatas	Identificar causas del retorno y vulnerabilidades de las familias retornadas	Analizar condiciones de integración y necesidades de apoyo prolongado
Acciones clave	Monitoreo permanente del flujo migrante; mapeo de actores; observación participativa	Entrevistas y grupos focales con migrantes y comunidades receptoras	Registro de casos y sistematización de acompañamientos previos
Resultados esperados (output)	Diagnóstico actualizado y redes locales identificadas	Análisis integral con enfoque de derechos y género	Caracterización socioeconómica de las familias acompañadas
Indicadores operativos	Nº de diagnósticos y mapeos actualizados	Nº de entrevistas y grupos focales realizados	Nº de casos registrados y analizados
Indicadores de resultado (outcome)	Uso del diagnóstico para ajustar rutas de atención y prioridades	Identificación clara de factores de riesgo y protección para familias retornadas	% de planes de intervención diseñados con base en la caracterización realizada

Fase 2. Planificación compartida y coordinación

Resultado de nivel outcome

Actores intercongregacionales, comunitarios e institucionales coordinan de manera efectiva acciones de protección, atención e integración de personas migrantes.

Elementos	Paso Canoas	Honduras	Hogar Misericordia
Objetivo	Definir un plan conjunto entre congregaciones y actores locales	Coordinar estrategias conjuntas de ayuda humanitaria y derivación	Diseñar planes de atención familiar e integración comunitaria
Acciones clave	Encuentros intercongregacionales y fortalecimiento de la Red Uniendo Fronteras (RUF)	Coordinación con Pastoral de Movilidad Humana y organismos aliados (OIM, HIAS, UNICEF)	Articulación con instituciones locales, centros educativos y empleadores

Resultados esperados (output)	Plan operativo anual y acuerdos de colaboración	Mecanismos de derivación formalizados	Plan de acompañamiento individual y familiar estructurado
Indicadores operativos	Nº de reuniones intercongregacionales y acuerdos firmados	Nº de rutas de derivación activas	Nº de planes de acompañamiento elaborados
Indicadores de resultado (outcome)	Mejora en la coordinación y complementariedad entre actores	% de casos derivados de manera oportuna y segura	% de familias que acceden efectivamente a servicios mediante el plan diseñado

Fase 3. Intervención integral

Ítem 1. Atención inmediata a necesidades básicas

Resultado de nivel outcome

Mujeres migrantes reducen su exposición a riesgos inmediatos (calle, violencia, trata) y acceden a condiciones mínimas de protección y dignidad.

Territorio	Población objetivo	Acciones específicas	Resultados esperados (output)	Indicadores operativos	Indicadores de resultado (outcome)
Paso Canoas	Personas en tránsito, retorno y solicitantes de refugio	Alimentación, kits de higiene, hospedaje temporal, orientación inicial y prevención de riesgos	Reducción de permanencia en calle y exposición a violencia y trata	Nº de personas atendidas con ayuda humanitaria	% de personas que reportan sentirse más seguras tras la atención recibida
Honduras	Migrantes en tránsito, retorno, refugio y familias de migrantes desaparecidos	Alimentación, ropa, medicina básica, orientación y referencia a albergues	Migrantes atendidos con dignidad y derechos básicos garantizados	Nº de personas atendidas y referidas	% de personas que acceden a un recurso seguro posterior a la atención
Hogar Misericordia	Personas y migrantes en estadía prolongada	Alimentación, alojamiento, duchas, lavandería y artículos básicos	Necesidades básicas cubiertas de manera digna	Nº de personas alojadas y atendidas	% de personas que mantienen estabilidad básica durante su estancia

Ítem 2. Escucha y apoyo psicoespiritual

Resultado de nivel outcome

Personas en Situación de Migración fortalecen su bienestar emocional, resiliencia y esperanza frente a experiencias de pérdida, violencia y desarraigo.

Territorio	Población objetivo	Acciones específicas	Resultados esperados (output)	Indicadores operativos	Indicadores de resultado (outcome)
Paso Canoas	Personas en crisis emocional por el tránsito migratorio	Escucha activa, contención emocional breve, derivaciones	Alivio emocional y fortalecimiento de la esperanza	Nº de personas acompañadas	% de personas que reportan disminución de angustia o estrés inmediato
Honduras	Migrantes y familiares de personas desaparecidas	Escucha pastoral, oración, acompañamiento espiritual respetuoso	Sentido de protección, consuelo y acompañamiento	Nº de acompañamientos realizados	% de personas que expresan mayor capacidad de afrontamiento
Hogar Misericordia	Personas con desgaste emocional prolongado	Entrevista inicial, escucha continua, espacios grupales	Resiliencia, autoestima y estabilidad emocional	Nº de procesos psicoespirituales	% de participantes que muestran mejora en autoestima y estabilidad emocional

Ítem 3. Acogida y acompañamiento integral

Resultado de nivel outcome

Personas en Situación de Migración acceden a rutas de protección, toman decisiones informadas y avanzan hacia procesos de integración social.

Territorio	Población objetivo	Acciones específicas	Resultados esperados (output)	Indicadores operativos	Indicadores de resultado (outcome)
Paso Canoas	Personas en tránsito y en situación de riesgo	Orientación migratoria, derivaciones a redes y albergues	Rutas más seguras y reducción de vulneraciones	Nº de derivaciones realizadas	% de personas que continúan su ruta con información clara y redes de apoyo

Honduras	Migrantes en tránsito, retorno y refugio	Información sobre derechos, redes de apoyo y prevención de estafas	Reducción de abusos y vulneración de derechos	Nº de personas orientadas	% de personas que reportan mayor conocimiento de sus derechos
Hogar Misericordia	Familias que deciden permanecer en Costa Rica	Plan de acompañamiento individual y familiar, acceso a servicios	Procesos estables de integración social	Nº de planes de acompañamiento	% de familias que acceden sostenidamente a servicios básicos

Ítem 4. Inclusión económica y laboral

Resultado de nivel outcome

Personas en Situación de Migración fortalecen su autonomía económica mediante empleo digno o emprendimientos sostenibles.

Territorio	Población objetivo	Acciones específicas	Resultados esperados (output)	Indicadores operativos	Indicadores de resultado (outcome)
Paso Canoas	Personas con intención de permanecer temporalmente	Orientación laboral básica y prevención de explotación	Mejora de oportunidades económicas inmediatas	Nº de personas orientadas	% de personas que identifican opciones laborales seguras
Honduras	Migrantes con estatus de refugio o retorno	Referencia a organizaciones de emprendimiento y empleo	Acceso a medios de vida dignos	Nº de referencias realizadas	% de personas que inician procesos de generación de ingresos
Hogar Misericordia	Personas establecidas en Costa Rica	Elaboración de CV, alianzas laborales y minicréditos Desarrollo de habilidades o capacidades	Inserción laboral o emprendimientos sostenibles	Nº de empleos o emprendimientos	% de personas con ingresos sostenidos después de 3–6 meses

Fase 4. Incidencia, sensibilización y fortalecimiento de redes

Resultado de nivel Outcome

Redes interinstitucionales y comunitarias coordinan acciones de protección e incidencia, y las comunidades receptoras muestran actitudes más inclusivas hacia la población migrante.

Elementos	Paso Canoas	Honduras	Hogar Misericordia
Objetivo	Visibilizar la situación migrante en frontera y fortalecer cooperación interinstitucional	Promover la defensa de derechos y reducción de la xenofobia	Fomentar empatía social y participación comunitaria
Acciones clave	Participación en mesas de diálogo, campañas mediáticas y talleres comunitarios	Charlas, medios locales, incidencia eclesial y redes de apoyo	Campañas solidarias, programas de voluntariado y sensibilización
Resultados esperados (output)	Mayor articulación intercongregacional y visibilidad del trabajo humanitario	Mejora en la atención institucional y compromiso local	Comunidad sensibilizada y participación activa de la sociedad civil
Indicadores operativos	Nº de mesas de diálogo y campañas realizadas	Nº de acciones de incidencia y espacios de articulación	Nº de campañas y personas participantes
Indicadores de resultado (outcome)	% de actores locales que reportan mejora en la coordinación interinstitucional	% de instituciones locales que incorporan prácticas de atención a personas migrantes	% de población participante que muestra actitudes más positivas hacia la migración

Fase 5. Seguimiento, evaluación y aprendizaje

Resultado de nivel outcome

El modelo de intervención mejora continuamente su efectividad, calidad y sostenibilidad mediante el uso sistemático de evidencia, aprendizaje y retroalimentación.

Elementos	Paso Canoas	Honduras	Misericordia
Objetivo	Medir avances, aprendizajes y desafíos del acompañamiento integral	Evaluar efectividad de redes y resultados con familias retornadas	Monitorear resultados de integración y resiliencia personal
Acciones clave	Reuniones trimestrales de revisión; informes narrativos	Evaluación participativa con equipos y actores locales	Registro de historias de vida, lecciones aprendidas y sistematización anual

Resultados esperados (output)	Informe consolidado con datos y testimonios	Mejor articulación interinstitucional	Documentación de buenas prácticas replicables
Indicadores operativos	Nº de informes elaborados y reuniones realizadas	Nº de evaluaciones participativas desarrolladas	Nº de documentos de sistematización producidos
Indicadores de resultado (outcome)	Evidencia utilizada para ajustes programáticos y toma de decisiones	% de actores que aplican mejoras a partir de los aprendizajes	Replicación o escalamiento del modelo en otros territorios

IV. Enfoques transversales

Enfoque	Aplicación en los tres territorios
Derechos Humanos	Promoción del derecho a migrar, protección jurídica, acceso a salud y educación.
Género y Niñez	Atención diferenciada a mujeres y niños; prevención de violencias y trata.
Resiliencia	Reconocimiento de la fortaleza del migrante para sobreponerse; acompañamiento para el empoderamiento personal.
Espiritualidad y misericordia	Acompañamiento desde la fe, con una mirada compasiva y restauradora del Buen Pastor.
Trabajo en red	Articulación sinodal con instituciones, ONG, congregaciones y gobiernos locales.

V. Riesgos, desafíos y oportunidades

Tipo	Descripción	Estrategia de respuesta
Riesgos internos	Limitaciones de recursos humanos y logísticos.	Fortalecer voluntariado, gestión de donaciones y capacitación del personal.
Riesgos externos	Inseguridad, disminución de cooperación, políticas restrictivas.	Incidencia regional, alianzas estratégicas y visibilización internacional.
Desafíos	Consolidar un plan regional coherente y sostenible.	Fortalecer la RUF y los espacios intercongregacionales.
Oportunidades	Alto reconocimiento local y confianza comunitaria.	Posicionar el modelo como referente de acompañamiento integral.

VI. Seguimiento y aprendizaje institucional

Elemento	Mecanismo	Frecuencia
Monitoreo de acciones	Reuniones mensuales y fichas de seguimiento local.	Mensual
Evaluación de resultados	Taller participativo intercongregacional.	Semestral
Sistematización y aprendizajes	Documentación de casos, testimonios y lecciones.	Anual
Retroalimentación regional	Encuentro provincial o reunión virtual de coordinación.	Semestral

VII. Compromisos institucionales

- Consolidar la **Red Uniendo Fronteras (RUF)** como espacio articulador.
- Desarrollar un **plan piloto de fortalecimiento de la red**.
- Garantizar medios logísticos (espacio físico) en Paso Canoas.
- Mantener coherencia con los **principios congregacionales** y el **estilo del Buen Pastor** en toda intervención.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Diagnóstico y análisis de contexto Oficina para el Desarrollo de la misión en Centro América CNSCBP

Memorias del encuentro con los equipos de misión de la provincia de Centroamérica para la construcción del Modelo de Migración y Prevención de Trata de personas en Centroamérica (2025)

Rutas de intervención para el modelo de intervención de Paso Canoas, Hogar Misericordia y Honduras de la Congregación de Nuestra Señora de la Caridad del Buen Pastor (2025)

Fichas de recolección de información por comunidad para la evolución del Plan estratégico de la provincia de Centro america CNSCBP (2025)

ACNUR. (2021). *Desplazamiento forzado y protección internacional en Centroamérica*.

CEPAL. (2020). *La autonomía de las mujeres en escenarios migratorios*.

Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH). (2019). *Principios interamericanos sobre los derechos humanos de las personas migrantes*.

OIM. (2023). *World Migration Report*.

ONU Mujeres. (2020). *Mujeres migrantes y refugiadas en Centroamérica: riesgos y respuestas*.

OIT. (2016). *Directrices para la inserción laboral de personas migrantes*.

**Modelo de Intervención Integral
para Personas en Situación de Migración
en Centroamérica**



GOOD SHEPHERD
INTERNATIONAL
FOUNDATION
LATIN AMERICA

